



## ÅRSREGNSKAB 2022

(19. regnskabsår)

### Fonden for Socialt Ansvar

**Bygmestervej 10, 1. sal  
2400 København NV**

**CVR nr.: 27 31 35 66**



## INDHOLD

	<u>Side</u>
Fondsoplysninger.....	3
Ledelsens årsberetning.....	5
Bestyrelsens regnskabspåtegning.....	18
Den uafhængige revisors påtegning.....	19
Anvendt regnskabspraksis .....	22
Resultatopgørelse.....	23
Aktiver .....	24
Passiver .....	25
Noter .....	26



## Fondsoplysninger

### Fondens navn

Fonden for Socialt Ansvar  
Bygmestervej 10, 1. sal  
2400 København NV

CVR-nr.: 27 31 35 66

### Fondens formål

Fonden er en ikke erhvervsdrivende almennyttig organisation.

Fondens formål er at yde støtte til aktiviteter, der kan fremme socialt ansvar hos virksomheder, institutioner og privatpersoner med henblik på at skabe tryghed i det offentlige rum.

I forbindelse med sit formål kan fonden:

- Støtte projektet Natteravnene i Danmark.
- Støtte andre væsentlige sociale projekter eller organisationer indenfor formålet.
- Støtte offentlig indsats og udgivelser, der vedrører formålet.
- Deltage i, og bidrage til, internationalt arbejde indenfor formålet.
- I øvrigt efter bestyrelsens afgørelse støtte sociale og kriminalitetsbekæmpende formål.

### Fondens direktion

Adm. dir. Thit Aaris-Høeg

### Fondens bestyrelse

Bestyrelsen arbejder uden vederlag og mødes 2-4 gange årligt.  
Bestyrelsen havde ved årets afslutning følgende sammensætning:

Advokat Kurt Bardeleben, SIRIUS Advokaterne (formand)

Administrerende direktør for IT-B Branchen Natasha Friis Saxberg (næstformand)

Direktør Mikkel Bogh, Statens Museum for Kunst

CFO Thor Skov Jørgensen, OK a.m.b.a

Bestyrelsesformand i Tuborgfondet, Anne-Marie Skov

Politidirektør Anne Tønnes, Københavns Politi



## Fondsoplysninger, fortsat

### Advokat

Advokat Kurt Bardeleben, på delvis pro bono basis.

SIRIUS Advokaterne  
2100 København Ø

### Revisor

Statsautoriseret revisor Lars Hansen Larsø

Nejstgaard & Vetlov  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Gydevang 39-41  
3450 Allerød

### Bankforbindelser

Jyske Bank A/S  
Store Kongensgade 1  
1264 København K

Erhvervspartner Søren Lykke Jensen

Arbejdernes Landsbank  
Erhvervscenter City  
Vesterbrogade 5  
1502 København V

Erhvervskundechef Najda Lyngsø Andersen



## Ledelsens årsberetning

### Hvem er vi?

Fonden for Socialt Ansvar er en paraplyorganisation, som agerer platform for en række forskellige frivillige sociale indsatser, som byder ind med løsninger på samfundets store sociale udfordringer. Fondens indsatser hjælper forskellige sårbare og udsatte og arbejder på tværs af sektorer og velfærdsområder. Fonden arbejder også som infrastrukturebygger på det frivillige sociale område og bidrager derigennem til en mere bæredygtig social sektor, særligt med fokus på de små og mellemstore frivillige sociale organisationer.

### Hvorfor er vi her?

- Alt for mange børn, unge og voksne lever med utryghed, isolation eller ensomhed, ligesom mange mennesker enten lever på kanten af eller uden for samfundet.
- Vi ønsker i samarbejde med andre ambitiøse aktører på området og på tværs af sektorer at være med til at skabe de bedste og de mest effektive frivillige sociale løsninger for ovenstående målgrupper.
- Vi arbejder for at skabe de bedste rammer for, at det frivillige sociale arbejde kan fungere i praksis.
- Vi tror på, at et velorganiseret foreningsliv og andre former for inkluderende lokale fællesskaber er fundamentet for sammenhængskraften i vores samfund, og der er brug for alle kræfter, hvis vi skal udvikle velfærdssamfundet og klare os igennem kommende kriser.

### Hvad kendetegner os?

- Alle vores koncepter skaber værdi både på individ-, familie- og samfundsniveau.
- Vi arbejder sammen med alle, som kan bringe værdi ind i indsatserne og kan gøre ekstra gavn for målgrupperne.
- Vi engagerer os i indsatser og mål, der er større end os selv, bl.a. gennem fokus på at bidrage til opfyldelse af FN's verdensmål.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Fondens økonomi

Samtlige bevillinger, donationer, gaver og sponsorater søges i Fonden for Socialt Ansvar navn og indgår som indtægter i Fonden for Socialt Ansvar, hvorfra de fordeles til de forskellige indsatser og aktiviteter i henhold til sponsorernes/bevillingsgivernes øremærkning af beløbene. Alle indsatser har selvstændig økonomi, og der overføres ikke penge fra en indsats til en anden.

Fondens drift samt indsatsernes sekretariatsfunktioner finansieres primært af private og statslige midler, mens de lokale frivillige foreninger primært finansieres af private og kommunale midler.

Resultatet for 2022 betegnes som tilfredsstillende.

### Bemanning

Antal gennemsnitlige heltidsbeskæftigede i 2022:

- FSA = 15,23 ansatte
- Natteravnene = 4,1 ansatte
- Bydelsmødre = 8,1 ansatte
- Baba = 5,52 ansatte
- 2 Timer om Ugen = 2,97 ansatte
- Positive Læringsmiljøer i Familien = 1,84 ansatte
- Unge Ravne = 1,49 ansatte
- Come Together, Forældrenes Børneklub og Læsehunde = 0,72 ansatte
- Generel Udvikling = 2,02 ansatte

### Fem indsatsområder for social innovation og forandring

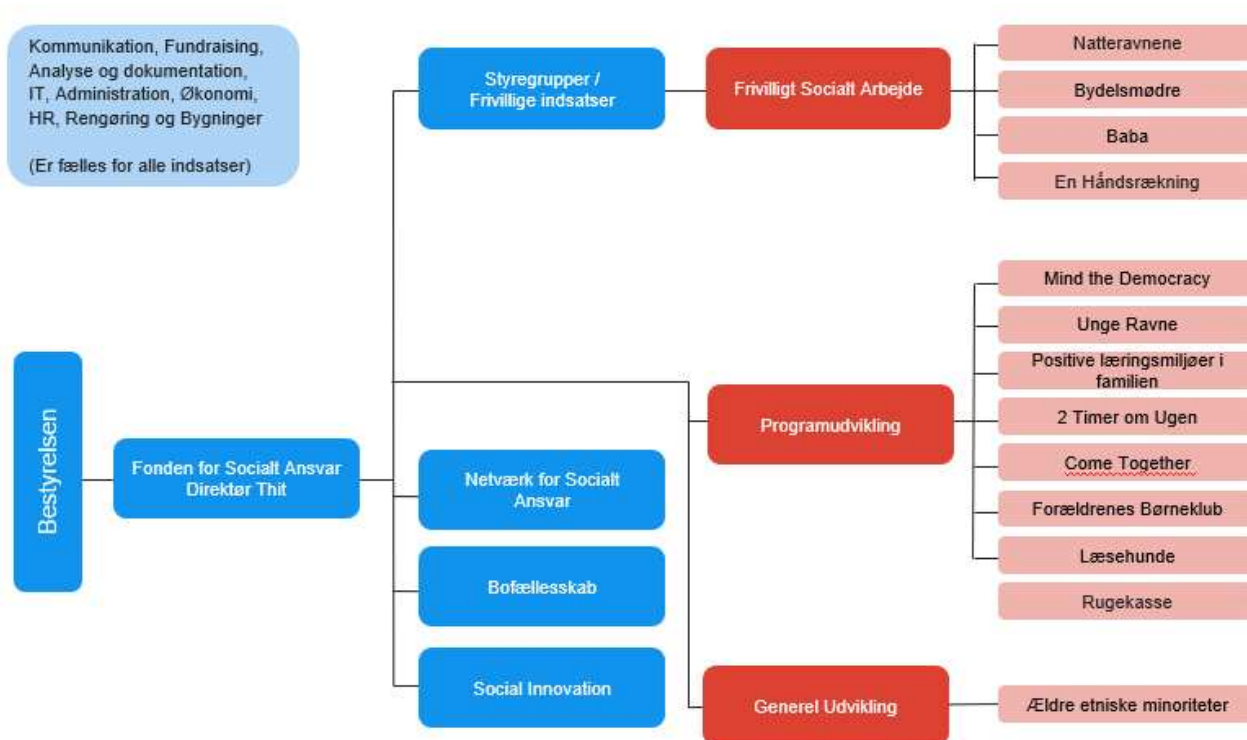
Med strategien for perioden 2021-2023 er aktiviteterne skærpet inden for følgende fem indsatsområder: Stærke familier, Bedre integration, Aktivt medborgerskab, Trygt ungdomsliv og Social infrastruktur. På tværs af de fem indsatsområder er der også særskit fokus på digitalisering og verdensmål.





## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Fondens organisering



### Opgaver

Al løn- og pensionsadministration, praktikantordninger, arbejdsprøvning og orlov, bogføring, regnskab, kontakt til revision og bank, sikring, forsikring, APV, rengøring, IT-support, netværk, server, telefoni, kommunikation og markedsføring, analyse, dokumentation, fundraising, leje af arbejdspladser, lager m.v. for samtlige aktiviteter i Fonden for Socialt Ansvar udføres af medarbejderstaben i Fonden for Socialt Ansvar mod aftalt administrationsgebyr fra de enkelte indsatser.

Serviceringen af Fonden for Socialt Ansvars IT- og server-setup varetages i sekretariatet i samarbejde med Stratu. TDC er teleleverandør.

### Lejemål

Fonden bor på Bygmestervej 10, 1. og 3. tv., 2400 Kbh NV.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Fondens aktiviteter:

Fondens hovedaktiviteter omfatter:

- Natteravnene
- Bydelsmødre
- Baba
- Mind The Democracy
- Unge Ravne
- Positive læringsmiljøer i familien
- 2 Timer om Ugen
- Ældre etniske minoriteter
- Come Together
- Læsehunde
- Forældrenes Børneklub
- En håndsrækning
- Social infrastruktur, herunder:
  - Platform for sociale indsatser
  - Social innovation
  - Rugekasse
  - Netværk for Socialt Ansvar
  - Fagligt bofællesskab

### Bevilling fra Socialstyrelsen

Fonden for Socialt Ansvar modtog et midlertidigt driftstilskud på 5.100.000 kr. på Finansloven 2022 for sit arbejde i 2022 (jf. § 15.71.73.15.). Tilskuddet er givet til det formål at videreføre og styrke infrastrukturen på det frivillige sociale område i regi af Fonden for Socialt Ansvar ved at sikre den fortsatte drift af Fonden for Socialt Ansvars aktiviteter.

### Bevilling fra ULFRI-puljen

Fonden for Socialt Ansvar modtog i 2022 tilskud på 707.897 kr. fra Socialstyrelsens ansøgningspulje til landsdækkende frivillige sociale organisationer (ULFRI). Tilskuddet er givet på baggrund af fondens sociale formål, fondens målgrupper samt fondens landsdækkende aktiviteter.





## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Status for fondens hovedaktiviteter

Fonden for Socialt Ansvars arbejde understøtter myndighedernes sociale indsatser og de filantropiske fondes katalytiske strategier. Derudover ser fonden det som sin opgave at byde ind med løsninger på aktuelle og akutte sociale samfundsudfordringer gennem udvikling og drift af nye og eksisterende indsatser og samarbejder. Fonden for Socialt Ansvar samarbejdede i 2022 bl.a. med Sundhedsstyrelsen om covid-19-indsatsen, især i forbindelse med vaccinationer og ved deltagelse i en nedsat ekspertgruppe, som arbejder med ulighed i sundhed generelt; med Digitaliseringsstyrelsen om udbredelse af MitID blandt etniske minoriteter og sociale organisationer; med politiet om tryghedsskabende indsatser i nattelivet og i udsatte boligområder; med kommuner og boligsociale helhedsplaner om integration, tryghed, negativ social kontrol, børns læring, unge på kanten, lokaldemokrati, folketingsvalg m.v.

I 2022 voksede Fonden for Socialt Ansvar med tre nye indsatser, sådan at fonden i dag driver i alt 12 frivillige indsatser. Optagelsen af indsatser er en del af Fonden for Socialt Ansvars strategi om at samle små og mellemstore frivillige sociale organisationer på en fælles platform for derved at understøtte en mere bæredygtig social sektor. Formålet er at give små og mellemstore organisationer et fagligt fællesskab og et fælles professionelt back-office. Fonden for Socialt Ansvar giver organisationerne direkte adgang til viden, netværk og erfaringer inden for strategisk udvikling og skalering af sociale indsatser. Flere organisationer bor desuden til leje hos fonden, som tilbyder mindre organisationer gode fælles kontorforhold samt solide kompetencer inden for bl.a. kommunikation, fundraising, administration, økonomi og dokumentation.

Gennem optagelsen af nye indsatser styrker Fonden for Socialt Ansvar samtidig sit frivillige sociale arbejde inden for sine strategiske indsatsområder. Særligt arbejdet med at hjælpe børn i førskole- og indskolingsalderen samt arbejdet med at øge trivselen for udsatte og sårbare unge er blevet styrket og vil blive styrket yderligere i de kommende år, i takt med at indsatserne skaleres og samarbejderne mellem dem bliver tættere.

I 2022 har der også været fokus på at styrke dokumentationsarbejdet på tværs af fondens indsatser. Både med henblik på den interne læring og udvikling af indsatserne samt for bedre at kunne synliggøre resultaterne af fondens arbejde og den samfundsforskel, indsatserne gør. Styrkelsen af dokumentationsindsatsen fortsætter i 2023.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Uddybende status over udvalgte aktiviteter

#### Social infrastruktur

Fonden for Socialt Ansvar agerer som national aktør på det frivillige sociale område med det formål at bidrage til en mere bæredygtig frivillig social sektor. Som den eneste private aktør har fonden fået støtte til dette arbejde på finansloven siden 2016. Inden for indsatsområdet Social infrastruktur driver og udvikler fonden en række aktiviteter målrettet små og mellemstore frivillige sociale organisationer. Herunder er en overordnet status for de forskellige aktiviteter:

- Netværk for Socialt Ansvar

Netværk for Socialt Ansvar havde 78 medlemsorganisationer og indsatser ved udgangen af 2022, inklusiv de indsatser, der hører under Fonden for Socialt Ansvar. I 2022 er der afholdt tre netværksmøder samt en fælles demonstration med medlemsorganisationerne i forbindelse med Folkemødet. Emner for netværksmøderne var: Ledelse i og efter covid-19-krisen, Politisk interessevaretagelse for mindre frivillige sociale organisationer og Udvikling af strategier for erhvervssamarbejder.

En politisk konference med fokus på frivillighedens værdi var planlagt til august 2022. Den blev dog udsat til efter folketingsvalget og vil blive gennemført i 2023.

- Rugekasse

I 2022 har der været dialog med omkring 15 organisationer om Fonden for Socialt Ansvars rugekasseforløb. Fem organisationer endte med at deltage i et forløb, hvor de har fået hjælp og støtte til at blive bæredygtige, landsdækkende initiativer. Organisationerne Come Together, Forældrenes Børneklub og Læsehunde blev i forlængelse af deres forløb i rugekassen optaget som indsatser i Fonden for Socialt Ansvar i 2022, og flere organisationer har søgt om optagelse i 2023.

- Fagligt bofællesskab

Ved årets udgang bor i alt ni indsatser og organisationer under samme tag og nyder godt af fælles back-office og administration. Dertil kommer Fonden for Socialt Ansvars egne 12 sociale indsatser. De organisationer og indsatser, der bor til leje hos Fonden for Socialt Ansvar, er også del af et fagligt bofællesskab, der styrker dem i deres daglige arbejde og giver nem adgang til sparring og nye samarbejder. Der afholdes mellem tre og fire årlige interne inspirationsmøder for alle organisationer i huset. I 2022 blev der afholdt tre møder under følgende overskrifter: ”Didaktik - undervisning og workshop”, ”Algoritmer i det digitale kommunikationsarbejde” og ”Hvordan når vi vores målgrupper på sociale medier”.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

- Back-office for myndigheder og fondes nye sociale indsatser

Når fonde og myndigheder igangsætter nye større tiltag eller udviklingsprojekter, etableres der ofte en helt ny organisation. Det kan både være dyrt og omstændigt, og derfor tilbyder Fonden for Socialt Ansvar myndigheder og fonde, at fonden kan drive eller være supportorganisation for nye indsatser. I 2022 har der været indledende dialoger om tilbuddet med en række fonde, og der har været aftalt møder med myndigheder, hvor nogle dog er blevet udsat som følge af folketingsvalget.

- Social innovation

Fonden for Socialt Ansvar arbejder hele tiden for at udvikle og skalere innovative sociale løsninger og indsatser, der kommer samfundets sårbare og udsatte til gavn. I 2022 har der især været fokus på ensomme ældre; på at etablere et tværsektorielt partnerskab med fokus på demokrati og aktivt medborgerskab samt på at etablere et samarbejde, der mobiliserer frivillige organisationer, der er 'født' med et socialt formål til også at blive en aktiv del af den grønne omstilling. Indsatsen med fokus på ældre har efterfølgende fået delvis finansiering af både fonde og kommunale myndigheder. De øvrige er stadig i udviklingsfasen, hvor der søges dialoger med interesserede fonde og myndigheder.

Med afsæt i erfaringerne fra søsterfonden Fonden for Sociale Investeringer har Fonden for Socialt Ansvar i 2022 også engageret sig i debatten om udbredelse af sociale investeringsmodeller.

- Sparring og ydelser

I 2022 er der givet gratis sparring til ca. 40 organisationer. Der er bl.a. givet sparring om implementering af good governance og om sociale investeringer, udvikling af sociale indsatser, IT, økonomi og kommunikation.

Fonden for Socialt Ansvar tilbyder også ydelser som hjælp til IT og økonomi. I 2022 lavede fonden økonomi, HR og IT for ReDI School of Digital Integration samt IT for Foreningen til Støtte for Mødre og Børn.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

- Videndeling med sektoren

Fonden for Socialt Ansvar arbejder ud fra open source-princippet, hvor der deles åbent ud af erfaringer og resultater. I 2022 har fonden løbende bidraget til videndeling ved at stille materialer og koncepter til rådighed og gennem deltagelse i styregrupper, netværk og på konferencer.

I 2022 har fonden deltaget i en lange række netværkssammenhænge og deltaget som medarrangør og bidragyder på ca. 45 konferencer og seminarer.

I 2022 har Fonden for Socialt Ansvar lanceret ny hjemmeside, der fungerer som platform for deling af fondens viden og resultater. Et planlagt nyhedsbrev er udsat til 2023 som følge af udfordringer hos det bureau, der skal stå for at implementere nyhedsbrevet på hjemmesiden.

- Dokumentation

Fonden for Socialt Ansvar har i 2022 haft et stærkt fokus på at styrke dataindsamling på tværs af fondens indsatser. Dette arbejde fortsætter i 2023, og erfaringerne fra arbejdet samt de udviklede modeller vil bl.a. blive delt med organisationerne i Netværk for Socialt Ansvar.

### Natteravnene

Ved udgangen af 2022 var der ca. 4.000 frivillige Natteravnene. Der blev etableret fem nye foreninger i løbet af året, og Natteravneneindsatsen findes i ca. 140 byer fordelt over hele landet. Heraf en på Færøerne og tre på Grønland.

Natteravneneindsatsen er tryghedsskabende og kriminalitetsforebyggende, og den er med til at skabe stærke lokalsamfund gennem frivillige fællesskaber. Indsatsen har også en vigtig social dimension, hvor de frivillige er et trygt ankerpunkt i natten for unge, der føler sig ensomme og udsatte. Indsatsen samarbejder med en bred vifte af aktører, herunder myndigheder og institutioner som politiet, Det Kriminalpræventive Råd, den kriminalpræventive SSP-indsats, kommunale rusmiddelkonsulenter og DSB.

Natteravneneindsatsen var i 2022 bl.a. optaget af at udvikle et digitalt setup, der skal understøtte de frivilliges arbejde med at skabe tryghed blandt unge i nattelivet, og som samtidig lever op til gældende GDPR-krav. Desuden er der blevet indsamlet viden om unges oplevelse af utryghed, samt hvilke ønsker de unge har til voksne omkring sig. Unges liv og kontekst er hele tiden under forandring, og i 2022 var der derfor også fokus på at udvikle redskaber, der er med til at sikre, at Natteravnene altid er bedst muligt klædt på til at forstå unges problemstillinger og bidrage til deres trivsel.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Bydelsmødrene

Der blev uddannet 211 nye frivillige bydelsmødre i 2022 og uddannet nye hold i 13 byer. Ved årets afslutning er der således nu uddannet ca. 2.000 frivillige bydelsmødre fordelt på 39 kommuner.

Bydelsmødre-indsatsen fortsatte i 2022 sit arbejde med at styrke udsatte kvinder med etnisk minoritetsbaggrund gennem netværk og peer-to-peer, så de bliver rollemodeller i familien og brobyggere til det etablerede samfund i deres lokalområder. Bydelsmødrene styrker derved udsatte familier, så børnene får en god barndom, en bedre skolegang og støtte til uddannelse og beskæftigelse. Også i 2022 har indsatsen påtaget sig en vigtig myndighedsunderstøttende indsats i forhold til løsning af en række samfundsudfordringer. Bl.a. i relation til emner som ligestilling i hjemmet, sundhed (herunder understøttelse af myndighedernes covid-19-informationsindsats) og kampen mod isolation og ensomhed. Bydelsmødre har også haft særskilt fokus på negativ social kontrol, bl.a. gennem uddannelse af et hold frivillige som skal arbejde specifikt med negativ social kontrol, samt ved at holde oplæg om emnet på kvindekrisecentre og for boligsociale medarbejdere.

### Baba

Baba-indsatsen uddannede 43 nye frivillige i 2022 og blev udvidet med en ny frivilligruppe i Odense. Indsatsen har nu i alt 211 frivillige fordelt på 13 kommuner rundt om i landet.

Baba-indsatsen fortsatte i 2022 sit arbejde med at bringe udsatte fædres ressourcer i spil, så de kan støtte andre udsatte fædre i at involvere sig mere i deres børns liv i samspil med kommunen, børnehaven, skolen og resten af det omkringliggende samfund. Formålet er at give børnene en god opvækst, at skabe bedre sammenhængskraft lokalt samt at forebygge vold, kriminalitet, radikalisering og negativ social kontrol. Også i 2022 har indsatsen påtaget sig en vigtig samfundsunderstøttende indsats som brobygger mellem udsatte familier og de institutioner, der er omkring familien og børnene.

### Mind the Democracy

Mind the Democracy er ligesom flere af fondens øvrige indsatser baseret på peer-to-peer-metoden. Formålet med indsatsen er at udbrede den demokratiske samtale gennem uddannelse af såkaldte gadehøjskoleforstandere. Forstanderne uddannes til at gennemføre aktiviteter i deres lokalområder, som giver alle – også dem, som ikke er vokset op med en demokratisk dialog – mulighed for at mødes med andre for at debattere vigtige emner og i demokratiets ånd blive klogere på de demokratiske spilleregler og træne det at være uenige sammen.

Mind the Democracy-projektet har ligget stille i 2022. I løbet af året har der dog været tæt dialog med mulige samarbejdspartnere om at videreudvikle indsatsen med fokus på at hjælpe mod demokratisk ulighed hos digitalt udsatte borgere og på at understøtte den grønne omstilling hos den brede befolkning.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### 2 Timer om Ugen

2 Timer om Ugen hjælper flersprogede børn i alderen 3-8 år sprogligt, kulturelt og socialt. Formålet er at styrke børnenes dansksproglige kompetencer og give dem indsigt i sociale og kulturelle koder, så de får bedre forudsætninger for en god skolegang og for på længere sigt at gennemføre en ungdomsuddannelse. I indsatsen har børnene mulighed for at blive matchet med en dansktalende voksen, som de mødes med to timer om ugen, eller de kan deltage i et sprogstimuleringsforløb over 20 uger, hvor børn og frivillige leger sproget frem i en sprogklub.

I 2021 blev 2 Timer om Ugen en del af Fonden for Socialt Ansvar gennem fondens rugekasse og som et led i fondens strategi om at samle den frivillige sociale sektor og herunder udbrede de bedste af de mindre frivillige sociale indsatser til gavn for sårbare og udsatte. 2 Timer om Ugen støttes både kommunalt og af private fonde. I 2021 blev der indgået et samarbejde med Egmont Fonden, som betyder, at indsatsen over de næste fem år fra 2022 skal udbredes til ti af de største byer i Danmark. I juni startede 2 Timer om Ugen derfor op i Aarhus og har på et halvt år skabt 29 match mellem barn og frivillig voksen.

I 2022 har 198 frivillige været tilknyttet 2 Timer om Ugen i Odense, Esbjerg og Aarhus. De har hjulpet 184 børn og deres familier. Det er målet er at udbrede 2 Timer om Ugen til yderligere to byer i 2023.

### Unge Ravne

Unge Ravne er en ungdomsindsats udsprunget af Natteravnene, der giver unge et inkluderende og alkoholfrit fællesskab, hvor de samtidig hjælper andre unge. Unge Ravne går ture i byen i weekenden og til store events, hvor man kan møde dem på gaderne, men også inde på barer og klubber, hvor de skaber tryghed og taler med de unge som fester. Unge Ravne bidrager til at skabe tryghed, og de viser det gode eksempel på, hvordan man fester ansvarligt i nattelivet. Unge Ravne møder de unge i øjenhøjde, da de aldersmæssigt er tæt på målgruppen.

I Unge Ravne tager de frivillige selv ansvar for indsatsen, og de er alle engagerede i Unge Ravnens frivilligteams, hvor de arbejder med alt fra kommunikation og merchandise til frivilligrekruttering og planlægning af events og sociale aktiviteter. Indsatsen udvikles hele tiden i tæt samarbejde med de unge selv, som bl.a. kalder sig ”Din ædru ven i byen”, og samarbejder med kommuner og politi samt barer, klubber og nattelivets brancheorganisationer.

Unge Ravne blev stiftet i 2019 og er bl.a. støttet af Tuborgfonden og Aarhus Kommune. I dag er indsatsen til stede i København og Aarhus, hvor 119 frivillige mellem 20-30 år skaber tryghed for andre unge i natten. I sidste halvdel af 2023 starter Unge Ravne op i Odense.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Positive Læringsmiljøer i Familien

Positive Læringsmiljøer i Familien arbejder for at styrke familier i udsatte positioner, der har børn i indskoling. Målet er at give dem bedre forudsætninger for at støtte op om deres børns trivsel og læring. Indsatsen arbejder ud fra et helhedsorienteret blik på familien og familiens trivsel, hvor familiens viden hele tiden inddrages for at få indblik i barrierer, udfordringer og potentialer.

Familierne inviteres med i en familiegruppe over otte gange, hvor de arbejder med emner, der har betydning for trivsel og læring. Familiegruppen faciliteres af frivillige i tæt samarbejde med projektets konsulenter. Efterfølgende inviteres familierne til at deltage i projektets peerindsats, der rammesættes af månedlige familiecafeer, hvor de har mulighed for at mødes med familiegruppen og andre familier i lokalområdet. Familiecafeerne giver familierne mulighed for at fastholde netværket i gruppen og danne nye relationer til andre familier. Lokale familier kan også deltage i familiecafeerne uden et foregående forløb i en familiegruppe.

Positive Læringsmiljøer i Familien er et metodeudviklingsprojekt støttet af den A.P. Møllerske Støttefond.

### Læsehunde

Læsehunde hjælper børn, der har vanskeligt ved at læse og mangler motivationen til at øve sig. Børnene tilbydes et forløb med en læsehund, der har fuld fokus på barnet og lytter tålmodigt til de bøger, barnet læser. På den måde er læsehunden med til at skabe en positiv og anderledes læseoplevelse, der resulterer i øget læselyst og selvtillid hos det enkelte barn og kan danne grundlag for barnets videre udvikling, skolegang og uddannelsesforløb.

Børn med læseudfordringer har ofte nedsat læselyst og negative associationer i forhold til bøger. At gøre oplevelsen af en læsesituation positiv er imidlertid en vigtig forudsætning for barnets træning i at læse. Her kan en læsehund være med til at skabe og lagre nye erfaringer med bøger og læsning. Et forløb med en læsehund varer typisk seks uger, hvor barnet mødes med hunden, der sammen med sin fører er certificeret til opgaven.

Indsatsen blev stiftet i 2014 af fem ildsjæle med baggrund i læsning, bibliotek og hundeadfærd. Læsehunde samarbejder med skoler og lokale biblioteker og er til stede i 50 af landets kommuner, hvor 147 læseteams står til rådighed for børn med manglende motivation og læselyst. I juli 2022 blev Læsehunde en del af Fonden for Socialt Ansvar gennem fondens rugekasseforløb for at blive styrket organisatorisk og administrativt. Det er visionen at være til stede i alle landets kommuner, så børn uanset bopæl kan få hjælp af en læsehund til gavn for læselyst og motivation.



## Ledelsens årsberetning, fortsat

### Come Together

Come Together er en frivillig mentorordning for udsatte unge mellem 15 og 30 år, der mangler en ressourcestærk voksen i deres netværk. De unge, der bliver en del af Come Together, har ofte udfordringer med ensomhed eller er psykisk sårbare. Fælles for de unge er, at de har brug for støtte og en stabil relation at læne sig op ad.

De unge tilbydes en mentor, der med sin støtte og livserfaring hjælper den unge til en større tro på sig selv, så den unge får mod på at stå på egne ben. Mentorparrene mødes et par gange om måneden i minimum et halvt år, oftest omkring en fælles interesse. Det kan f.eks. være en tur i biografen, en fælles hobby eller bare for at være sammen og snakke om det, der fylder. Formålet er at hjælpe den unge tættere på uddannelse eller arbejde.

Come Together blev etableret i 2014 og arbejder i dag i fem østjyske kommuner, hvor der ved årets udgang er 25 mentorpar. I juni 2022 blev indsatsen en del af Fonden for Socialt Ansvar og kan derfor som en del af fonden trække på mange års viden om at skabe, drive og udvikle bæredygtige frivillige sociale indsatser både lokalt og nationalt. Med Come Togethers indtræden i fonden er ambitionen, at indsatsen skal vokse og hjælpe endnu flere udsatte unge. I første omgang med nye jyske kommuner men på sigt i hele landet.

### Forældrenes Børneklub

Forældrenes Børneklub tilbyder børnefamilier et uformelt miljø, hvor både børn og forældre kan komme væk fra deres daglige rutiner og møde andre familier fra deres lokalområde. Indsatsens primære aktivitet er at afholde ugentlige legestuer for yngre børn. I forbindelse med legestuerne er der typisk events, som henvender sig til børnefamilier f.eks. småbørnsrytmik, forældreoplæg eller fest for hele familien.

Forældrenes Børneklub har fokus på at styrke forældrekompetencer, relationen mellem barn og forælder samt familiernes netværk for på den måde at styrke følelsen af et tilhørsforhold til sit lokalmiljø. Tilbuddet rækker ud til familier, som mangler netværk. Indsatsen holder til i Københavns Nordvestkvarter og tæller omkring 20 forældre-frivillige, der udvikler og afholder aktiviteter og events. Nogle af indsatsens events trækker flere hundrede deltagere. I juli 2022 blev Forældrenes Børneklub en del af Fonden for Socialt Ansvar, og konceptet skal nu kortlægges og udvikles, så nye steder også kan få glæde af indsatsens arbejde.





## Ledelsens årsberetning, fortsat

### En håndsækning

I samarbejde med og som underleverandør til Egmont Fonden har Fonden for Socialt Ansvar uddelt økonomisk støtte til udsatte familier, der ikke har råd til at købe f.eks. en computer, en cykel eller nyt vinterfodtøj til deres børn. Aftalen, som hedder ”En Håndsækning”, er gennemført igennem indsatserne Bydelsmødre og Baba og med hjælp fra disses frivillige som opsøger og hjælper de udsatte familier med at søge midlerne. I 2022 hjalp Bydelsmødre og Baba med at uddele i alt 3,2 mio. kr. til i alt 2.285 børn fra udsatte boligområder i hele landet.

Det er tredje år, Bydelsmødre og Baba samarbejder med Egmont Fonden om En Håndsækning, og samarbejdet fortsætter foreløbig indtil 2024.

### **Bestyrelsen**

Bestyrelsen består af følgende medlemmer

- Kurt Bardeleben (Formand)
- Natasha Friis Saxberg (næstformand)
- Mikkel Bogh
- Thor Skov Jørgensen
- Anne-Marie Skov
- Anne Tønnes

I 2022 har der været følgende udskiftning i bestyrelsen:

- Karen Ellemann Kloch, udtrådte i forbindelse med bestyrelsesmødet den 28. november 2022



## Bestyrelsens regnskabspåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2022 for Fonden for Socialt Ansvar.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, herunder god regnskabsskik.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og vedtægternes bestemmelser om god regnskabsskik for almindelige fonde.

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

København, 13. april 2023

Direktion:

---

Thit Aaris-Høeg  
(Direktør)

Bestyrelsen:

---

Kurt Bardeleben  
(Formand)

---

Natasha Friis Saxberg  
(næstformand)

---

Thor Skov Jørgensen

---

Anne Tønnes

---

Mikkel Bogh

---

Anne-Marie Skov



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til Fonden for Socialt Ansvars bestyrelse

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden for Socialt Ansvar for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter fondslovens bestemmelser om god regnskabskik som præciseret i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Fonden for Socialt Ansvar for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med fondslovens bestemmelser om god regnskabskik som præciseret i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der er i overensstemmelse med fondslovens bestemmelser om god regnskabskik som præciseret i afsnittet om anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



## Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Allerød, den 13. april 2023  
NEJSTGAARD & VETLOV  
Godkendt Revisionsaktieselskab

Lars Hansen Larsø  
Statsautoriseret revisor  
mne33697



## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med fondslovens bestemmelser om god regnskabsskik og fundatsens regnskabsbestemmelser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Der er ved udarbejdelsen af årsregnskabet foretaget fuld periodisering af indtægter og omkostninger.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Indtægter

Indtægter omfatter årets afkast af de bundne og disponible aktiver, samt modtagne ydelser, bidrag og gaver i regnskabsåret. På statusdagen bevilgede og endelig godkendte tilskud indregnes i regnskabsåret.

#### Omkostninger

Fondens omkostninger består i væsentligt omfang af driftsomkostninger til aflønning af fondens ansatte, samt driftsomkostninger til projekter, der drives i henhold til fondens formålsparagraf.

#### Uddelinger

Uddelinger medtages i årsregnskabet, når bestyrelsen har godkendt uddelingen.

### BALANCEN

#### Værdipapirer

Værdipapirer optages til dagsværdi. Værdireguleringer af bundne aktiver indregnes direkte på den bundne kapital.

#### Omsætningsaktiver

Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter er opført efter individuel vurdering.

#### Egenkapital

Opgjort disponibel egenkapital for fondens særskilte projekter er reserveret under posten disponibel egenkapital, mens den resterende disponible egenkapital indregnes under posten "FSA – disponibel kapital".

#### Skat

I forbindelse med opgørelsen af fondens skattepligtige indkomst, bliver der foretaget fradrag for hensættelser til senere uddelinger.

Der afsættes ikke udskudt skat af de skattemæssige reguleringer. Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser m.v. er opgjort i note 23.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022

<u>Note</u>	2021 i tkr.	
<b>1 Modtaget bidrag og gaver til FSA.....</b>	<b>14.180.026</b>	<b>14.463</b>
2 Finansielle indtægter.....	16.387	5
3 Finansielle omkostninger.....	87.795	119
4 Omkostninger for FSA.....	14.038.341	13.874
<b>Resultat for fonden.....</b>	<b>70.277</b>	<b>475</b>
5 Årets resultat "Generel udvikling".....	454.045	0
6 Årets resultat "Natteravnens Landsekretariat".....	285.649	778
7 Årets resultat "Bydelsmødrenes Landsorganisation".....	-714.244	-167
8 Årets resultat "Baba".....	361.323	1.085
9 Årets resultat "2 timer om ugen".....	-357.492	313
10 Årets resultat "Positivt læringsmiljø".....	-438.421	0
11 Årets resultat "Unge Ravne".....	-161.589	0
12 Årets resultat "Come together".....	7.683	0
13 Årets resultat "Læsehunde".....	157.490	0
14 Årets resultat "Forældrenes Børneklub".....	90.760	0
<b>Årets resultat før skat.....</b>	<b>-244.520</b>	<b>2.484</b>
Skat.....	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>-244.520</b>	<b>2.484</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Uddelinger.....	0	0
Hensat til senere uddelinger.....	0	0
Overført disponibel kapital FSA.....	70.277	475
Overført disponibel kapital "Generel udvikling".....	454.045	0
Overført disponibel kapital "Natteravnens Landsekretariat".....	285.649	778
Overført disponibel kapital "Bydelsmødrenes Landsorganisation".....	-714.244	-167
Overført disponibel kapital "Baba".....	361.323	1.085
Overført disponibel kapital "2 timer om ugen".....	-357.492	313
Overført disponibel kapital "Positivt læringsmiljø".....	-438.421	0
Overført disponibel kapital "Unge Ravne".....	-161.589	0
Overført disponibel kapital "Come together".....	7.683	0
Overført disponibel kapital "Læsehunde".....	157.490	0
Overført disponibel kapital "Forældrenes Børneklub".....	90.760	0
<b>Disponeret i alt .....</b>	<b>-244.520</b>	<b>2.484</b>



## Balance 31. december 2022

### AKTIVER

<u>Note</u>		31.12.21 i tkr.
<b><u>BUNDNE AKTIVER:</u></b>		
15	Værdipapirer.....	208.000      241
16	Forvaltningskonto.....	109      0
	<b>BUNDNE AKTIVER I ALT.....</b>	<b>208.109      241</b>
 <b><u>FRIE AKTIVER</u></b>		
<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>		
	Tilgodehavender og godkendte tilskud.....	0      0
17	Andre tilgodehavender.....	715.665      715
	Periodeafgrænsningsposter.....	2.300      59
18	Likvide beholdninger.....	14.108.998      14.754
	<b>Omsætningsaktiver i alt.....</b>	<b>14.826.963      15.528</b>
	<b>FRIE AKTIVER I ALT.....</b>	<b>14.826.963      15.528</b>
	 <b>AKTIVER I ALT.....</b>	 <b>15.035.072      15.769</b>





## Balance 31. december 2022

### PASSIVER

<u>Note</u>		31.12.21 i tkr.
	<b><u>Egenkapital</u></b>	
19	Bunden kapital.....	208.109      241
20	Disponibel kapital.....	13.645.723      13.890
	<b>Egenkapital i alt.....</b>	<b>13.853.832      14.131</b>
	<b><u>Gældsforpligtelser</u></b>	
21	Anden gæld.....	1.181.241      1.637
	<b>Gældsforpligtelser i alt.....</b>	<b>1.181.241      1.637</b>
	<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b>15.035.072      15.769</b>
22		
23	Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser m.v.	
24	Vederlag	



## Noter

2021  
i tkr.

### 1 Modtaget bidrag og gaver til FSA

Modtaget bidrag og gaver m.v.....	0	3
Socialstyrelsen, Puljemidler.....	5.100.000	5.000
Socialministeriets Udlovningsfond (Ulfri).....	707.896	633
OAK Foundation.....	2.000.000	2.000
Lauritzen Fonden.....	500.000	500
Egmont Fonden (En Håndsrækning) .....	3.200.000	3.600
Indtægter konsulentarbejde.....	446.955	731
Adm.fees - andre indtægter.....	2.003.599	1.733
Momskompensation SKAT .....	221.576	263
<b>Modtaget bidrag og gaver til FSA i alt.....</b>	<b>14.180.026</b>	<b>14.463</b>

### 2 Finansielle indtægter

Renteindtægter, bank.....	16.302	0
Udbytte investeringsbeviser.....	85	5
<b>Finansielle indtægter i alt.....</b>	<b>16.387</b>	<b>5</b>

### 3 Finansielle omkostninger

Renteudgifter, bank mv.....	68.511	102
Bankgebyrer.....	19.284	17
<b>Finansielle omkostninger i alt.....</b>	<b>87.795</b>	<b>119</b>

### 4 Omkostninger for FSA

Afholdte lønomkostninger.....	7.353.378	6.971
Personale og uddannelsesomkostninger.....	478.252	570
Administration m.v.....	1.312.274	1.385
Ekstern kommunikation og konference.....	209.412	467
PR, reklame og materialer.....	22.385	84
Gaver & blomster.....	8.861	9
Rejse- & mødeudgifter mv.....	50.423	46
IT-omkostninger.....	1.241.635	812
Netværksmøder.....	360.729	207
Projekter.....	3.000.992	3.323
<b>Omkostninger for FSA i alt.....</b>	<b>14.038.341</b>	<b>13.874</b>



## Noter

2021  
i tkr.

### 5 Årets resultat "Generel udvikling"

#### Modtaget bidrag og gaver

Fonden Ensomme Gamles Værn.....	363.888	0
Entreprenørforeningens UnderstøttelsesFond.....	250.000	0
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>613.888</b>	<b>0</b>

#### Omkostninger "Generel udvikling"

Afholdte lønomkostninger.....	57.266	0
Aktiviteter i FSA, herunder brandstrategi og applikationer mv.....	0	0
Personale og uddannelsesomkostninger.....	0	0
Administration m.v. ....	0	0
Ekstern kommunikation og konference.....	3.972	0
PR, reklame og materialer.....	61.658	0
Gaver & blomster.....	0	0
Rejse- & mødeudgifter mv.....	23.168	0
Småanskaffelser, kontingent, hjemmeside m.v.....	0	0
IT-omkostninger.....	0	0
Netværksmøder.....	13.779	0
Projekter.....	0	0
<b>Omkostninger "Generel udvikling" i alt.....</b>	<b>159.843</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat "Generel udvikling".....</b>	<b>454.045</b>	<b>0</b>

Generel udviklings overskud i 2022 på tkr. 454 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20



## Noter

2021  
i tkr.

### 6 Årets resultat "Natteravnens Landssekretariat"

#### Modtaget bidrag og gaver

##### Puljemidler/andre offentlige tilskud:

Indtægter konsulentarbejde.....	15.000	0
Robin Hood kassen.....	0	14
		<u>14</u>
	15.000	14

##### PartnerTeam:

Tuborgfondet.....	1.700.000	850
De Unge Ravne.....	700.000	350
DSB S-tog.....	550.000	550
Rema 1000.....	250.000	287
		<u>287</u>
	3.200.000	2.037

##### Andre donationer mv:

Fondation Juchum.....	499.950	0
Anonyme donationer.....	275.000	0
Spar Nord Fonden.....	175.000	0
Grete og Sigurd Pedersens Fond.....	120.000	0
Aase og Ejnar Danielsens Fond.....	100.000	0
Johan Schrøders Fond.....	100.000	0
Genmab.....	76.920	0
Lemvig-Müller Fonden.....	50.000	0
Det Arnstedske Familiefond.....	50.000	0
Dansk Kabel TV.....	50.000	0
Eva Merete Falck Crones Fond.....	25.000	0
Domino's Pizza.....	25.000	0
Dorte, Enid & Viggo Carstensens Fond.....	20.000	
Securitas.....	20.000	
METRO-Schrøder Fonden.....	20.000	
STG's Gavefond.....	20.000	
Donationer 2021.....	0	2.669
Diverse donationer og bidrag i alt 43 stk. (u/kr. 20.000).....	168.446	350
		<u>350</u>
	1.795.316	3.019

<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>5.010.316</b>	<b>5.070</b>
	<u><u>5.010.316</u></u>	<u><u>5.070</u></u>



## Noter

2021  
i tkr.

### 6 Årets resultat for Natteravnenes Landsekretariat, fortsat

#### Omkostninger "Natteravnenes Landsekretariat"

Lønninger.....	2.788.974	2.693
Personaleomkostninger.....	43.898	30
Lokaleomkostninger inkl. driftsomkostninger.....	316.598	279
Kommunikation .....	43.992	85
Kontoromkostninger.....	917	6
Administration, forsikringer og regnskabsassistance mv.....	145.098	462
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	134.266	85
Repræsentation (gaver mv.).....	1.154	2
Lands- og folkemøder.....	215.927	164
Andre donationer.....	58.279	85
IT-omkostninger.....	361.941	128
Reklame, PR & materiale.....	249.684	180
Projekter.....	11.624	93
Dokumentation.....	12.000	0
Lokale- og landsdækkende aktiviteter.....	340.475	0
Renteindtægter.....	-177	0
Renteudgifter.....	17	0
<b>Omkostninger "Natteravnenes Landsekretariat" i alt.....</b>	<b>4.724.667</b>	<b>4.292</b>
<b>Årets resultat "Natteravnenes Landsekretariat" .....</b>	<b>285.649</b>	<b>778</b>

Natteravnenes overskud i 2022 på tkr. 286 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20



## Noter

2021  
i tkr.

### 7 Årets resultat "Bydelsmødrenes Landsorganisation"

#### Modtaget bidrag og gaver

Frederiksberg Kommune §18 - Bydelsmødre.....	10.000	0
Københavns Kommune - Driftsbevilling.....	250.000	257
Styrelsen for International Rekruttering og Integration.....	4.580.000	3.600
Styrelsen for International Rekruttering og Integration - MTD.....	0	156
TrygFondens Democraticall.....	197.000	0
Donationer til uddannelse.....	263.750	58
GAME.....	0	112
Øremærkede midler.....	16.000	17
Odense Kommune §18 - Baba & Bydelsmødre.....	250.000	0
Den A.P. Møllerske Støttefond.....	0	341
Veluxfonden.....	0	860
Diverse indtægter (salg af kogebøger og merchandise).....	5.345	8
Digitaliseringsstyrelsen - MitID.....	0	90
Frederik og Emma Kraghs Mindelegat.....	50.000	75
Mindre donationer i øvrigt 8 stk (under kr. 25.000).....	1.960	3
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>5.624.055</b>	<b>5.577</b>

#### Omkostninger "Bydelsmødrenes Landsorganisation"

Lønninger.....	4.230.500	4.005
Personaleomkostninger.....	49.635	69
Huslejeomkostninger.....	316.598	277
Kommunikation.....	19.825	24
Revisor.....	0	20
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	151.947	74
Netværksmøder .....	15.818	0
Repræsentation (gaver mv.).....	4.994	8
Administration.....	494.285	560
Landsmøder mv.....	255.910	297
Uddannelse mv.....	34.085	40
Reklame, PR & materiale.....	64.388	6
IT-omkostninger.....	15.356	130
Aktiviteter og uddelinger foreninger.....	79.218	84
Projektomkostninger.....	465.072	21
Evaluering .....	140.671	129
<b>Omkostninger "Bydelsmødrenes Landsorganisation" i alt.....</b>	<b>6.338.299</b>	<b>5.744</b>

**Årets resultat "Bydelsmødrenes Landsorganisation".....** **-714.244** **-167**

Bydelsmødrenes underskud i 2022 t. kr. 714 dækkes af projektets disponible kapital, jf. note 20.



## Noter

2021  
i tkr.

### 8 Årets resultat "Baba"

#### Modtaget bidrag og gaver

Københavns Kommune - Social Kontrol.....	0	6
TrygFonden.....	0	931
Velux Fonden .....	961.566	0
Diverse indtægter.....	71.440	184
Styrelsen for International Rekruttering og Integration.....	3.000.000	2.400
OAK Foundation.....	1.500.000	1.500
Andre donationer 15 stk. (under 25.000).....	850	37
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>5.533.856</b>	<b>5.058</b>

#### Omkostninger "Baba"

Lønninger.....	3.538.951	2.687
Personaleomkostninger.....	37.945	32
Lokaleomkostninger.....	316.598	274
Kommunikation.....	12.413	30
Revisor.....	0	36
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	136.808	36
Repræsentation (gaver).....	7.007	1
PR, reklamer m.v.....	124.141	76
Administration.....	441.250	496
Netværksmøder og aktiviteter.....	532.576	224
IT-omkostninger.....	24.024	81
Uddannelse.....	820	0
<b>Omkostninger "Baba" i alt.....</b>	<b>5.172.533</b>	<b>3.973</b>

<b>Årets resultat "Baba".....</b>	<b>361.323</b>	<b>1.085</b>
-----------------------------------	----------------	--------------

Baba overskud i 2022 t. kr. 361 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20.



## Noter

2021  
i tkr.

### 9 Årets resultat "2 timer om ugen"

#### Modtaget bidrag og gaver

Overdraget fra tidligere projekt "2 timer om ugen".....	0	733
Tilskud til 2 Timer om Ugen - Odense Kommune.....	425.000	0
Tilskud til 2 Timer om Ugen - Esbjerg Kommune.....	128.000	0
Novo Nordisk Fonden.....	220.500	0
Lemwich-Müller Fonden.....	0	50
Egmont Fonden.....	1.500.000	0
MTHP Fonden (Bestseller).....	50.000	50
Andre donationer 1 stk. (under 25.000).....	3.750	0
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>2.327.250</b>	<b>833</b>

#### Omkostninger "2 timer om ugen" i alt

Lønninger .....	1.663.072	413
Personaleomkostninger.....	10.003	2
Lokaleomkostninger.....	285.820	44
Kommunikation .....	251	0
Kontoromkostninger.....	19.023	0
Revisor.....	0	0
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	49.898	14
Repræsentation (gaver mv.).....	1.530	1
Administration.....	441.386	9
Netværksmøder.....	19.262	1
Uddannelse mv.....	77.000	0
Reklame, PR & materiale.....	52.514	12
IT-omkostninger.....	36.700	16
Lokale aktiviteter.....	28.232	8
Renteudgifter.....	51	0
<b>Omkostninger "2 timer om ugen" i alt.....</b>	<b>2.684.742</b>	<b>520</b>
<b>Årets resultat "2 timer om ugen".....</b>	<b>-357.492</b>	<b>313</b>

2 timer om ugens underskud i 2022 på tkr. 357 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20





## Noter

2021  
i tkr.

### 10 Årets resultat "Positivt læringsmiljø"

#### Modtaget bidrag og gaver

Den A.P. Møllerske Støttefond ..... 1.000.000 0

**Modtaget bidrag og gaver i alt..... 1.000.000 0**

#### Omkostninger "Positivt læringsmiljø"

Lønninger..... 730.442 0

Personaleomkostninger..... 2.588 0

Lokaleomkostninger..... 38.000 0

Kommunikation..... 6.500 0

Kontoromkostninger..... 7.500 0

Revisor..... 15.000 0

Rejser og møder (incl. km godtgørelse)..... 27.730 0

Repræsentation (gaver)..... 6.936 0

PR, reklamer m.v..... 1.485 0

Administration..... 90.770 0

Netværksmøder og aktiviteter..... 7.771 0

IT-omkostninger..... 7.045 0

Projekter..... 193 0

Evaluering ..... 496.463 0

**Omkostninger "Positivt læringsmiljø" i alt..... 1.438.421 0**

**Årets resultat "Positivt læringsmiljø" ..... -438.421 0**

Positivt læringsmiljøs underskud i 2022 på tkr. 438 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20



## Noter

2021  
i tkr.

### 11 Årets resultat "Unge Ravne"

#### Modtaget bidrag og gaver

Aarhus Kommune støtte til Unge Ravne jf. bevilling 2022.....

100.000 0

**Modtaget bidrag og gaver i alt.....**

**100.000 0**

#### Omkostninger "Unge Ravne"

Lønninger.....

140.906 0

Personaleomkostninger.....

5.930 0

Lokaleomkostninger.....

2.400 0

Kommunikation.....

626 0

Administration.....

2.405 0

IT-omkostninger.....

1.384 0

Projekter.....

107.938 0

**Omkostninger "Unge Ravne" i alt.....**

**261.589 0**

**Årets resultat "Unge Ravne".....**

**-161.589 0**

Unge Ravnes underskud i 2022 på tkr. 162 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20



## Noter

2021  
i tkr.

### 12 Årets resultat "Come together"

#### Modtaget bidrag og gaver

§18 midler til Come Together - Odder Kommune.....	17.000	0
§18 midler til Come Togehter - Horsens Kommune.....	15.000	0
CTD overdragelse til FSA.....	140.000	0
Johannes Fog Fond.....	25.000	0
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>197.000</b>	<b>0</b>

#### Omkostninger "Come together"

Lønninger.....	148.826	0
Personaleomkostninger.....	418	0
Kommunikation.....	2.000	0
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	18.073	0
PR, reklamer m.v.....	6.545	0
Administration.....	193	0
Netværksmøder og aktiviteter.....	9.855	0
IT-omkostninger.....	3.408	0
<b>Omkostninger "Come together" i alt.....</b>	<b>189.317</b>	<b>0</b>

<b>Årets resultat "Come together".....</b>	<b>7.683</b>	<b>0</b>
--	--------------	----------

Come togethers overskud i 2022 t. kr. 8 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20.



## Noter

2021  
i tkr.

### 13 Årets resultat "Læsehunde"

#### Modtaget bidrag og gaver

Ole Kirks Fond.....	145.000	0
EEJ Familiefond.....	25.000	0
Diverse donationer og bidrag i alt 2 stk. (u/kr. 25.000).....	120	0
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>170.120</b>	<b>0</b>

#### Omkostninger "Læsehunde"

Kommunikation.....	47	0
Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	503	0
Repræsentation (gaver).....	118	0
Uddannelse.....	11.962	0
<b>Omkostninger "Læsehunde" i alt.....</b>	<b>12.630</b>	<b>0</b>

<b>Årets resultat "Læsehunde" .....</b>	<b>157.490</b>	<b>0</b>
---	----------------	----------

Læsehundenes overskud i 2022 t. kr. 157 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20.



## Noter

2021  
i tkr.

### 14 Årets resultat "Forældrenes Børneklub"

#### Modtaget bidrag og gaver

Kk Fars klub projekt - Forældrenes Børneklub.....	20.000	0
Købehavns kommune - Julestøtte .....	6.000	0
Forældrenes Børneklub overdragelse til FSA.....	64.993	0
<b>Modtaget bidrag og gaver i alt.....</b>	<b>90.993</b>	<b>0</b>

#### Omkostninger "Forældrenes Børneklub"

Rejser og møder (incl. km godtgørelse).....	233	0
<b>Omkostninger "Forældrenes Børneklub" i alt.....</b>	<b>233</b>	<b>0</b>

<b>Årets resultat "Forældrenes Børneklub".....</b>	<b>90.760</b>	<b>0</b>
--	---------------	----------

Forældrenes Børneklub overskud i 2022 t. kr. 91 overføres til projektets disponible kapital, jf. note 20.



## Noter

2021  
i tkr.

### 15 Værdipapirer (Bundne)

Jyske Invest - Lange obligationer.....	167.053	192
Jyske Invest - Nye obligationsmarkeder.....	17.862	22
Jyske Invest - Virksomhedsobligationer.....	23.085	27
<b>Værdipapirer (Bundne) i alt.....</b>	<b>208.000</b>	<b>241</b>

### 16 Forvaltningskonto (bunden)

Jyske Bank, Forvaltningskonto.....	109	0
<b>Forvaltningskonto i alt.....</b>	<b>109</b>	<b>0</b>

### 17 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender.....	138.690	169
Skattekonto - indestående.....	66	0
Udlæg FSI.....	0	546
Huslejedepositum.....	576.909	0
<b>Andre tilgodehavender i alt.....</b>	<b>715.665</b>	<b>715</b>

### 18 Likvide beholdninger

Gavekort og andre værdibeviser.....	0	34
FSA Driftskonto Jyske Bank.....	5.023.396	2.452
FSA Driftskonto AL-Bank.....	991.301	998
Medarbejderkonti.....	187.197	117
Natteravnene Projektonto Jyske Bank.....	66.338	455
Natteravnene Projektonto AL Bank.....	993.473	998
En Håndsrækning Projektonto Jyske Bank.....	63.142	771
En Håndsrækning Projektonto AL Bank.....	993.633	998
Donationer Projektonto Jyske Bank.....	544.479	1.014
Donationer Projektonto AL Bank.....	993.633	998
Bydelsmødrene Projektonto Jyske Bank.....	18.484	0
Bydelsmødrene Projektonto AL Bank.....	993.473	1.691
BaBa Projektonto Jyske Bank.....	1.680	997
BaBa Projektonto AL Bank.....	993.473	157
FSA Bevillingskonto Jyske Bank.....	26.558	998
FSA Bevillingskonto i AL Bank.....	993.473	27
2 TOU Projektonto Jyske Bank.....	97.602	997
MobilePay donationer Projektonto Jyske Bank.....	134.031	55
MobilePay donationer Projektonto AL Bank.....	993.633	997
<b>Likvide beholdninger i alt.....</b>	<b>14.108.998</b>	<b>14.754</b>

### 19 Bunden kapital

Grundkapital.....	260.000	260
Værdiregulering af bundne aktiver til dagsværdi.....	-51.891	-19
<b>Bunden kapital ultimo.....</b>	<b>208.109</b>	<b>241</b>



## Noter

2021  
i tkr.

### 20 Disponibel kapital

Disponibel kapital FSA primo.....	8.879.751		8.404
Årets resultat vedrørende FSA.....	70.277		475
<b>Disponibel kapital FSA ultimo.....</b>	<b>8.950.028</b>	8.950.028	<b>8.879</b>
Disponibel kapital "Generel udvikling" primo.....	0		0
Årets resultat vedrørende "Generel udvikling".....	454.045		0
<b>Disponibel kapital "Generel udvikling" ultimo.....</b>	<b>454.045</b>	454.045	<b>0</b>
Disponibel kapital "Natteravnene" primo.....	2.314.875		1.537
Disponibel kapital "Natteravnene" primo overført vedr . "Unge Ravne".....	-495.000		
Årets resultat vedrørende Natteravnene.....	285.649		778
<b>Disponibel kapital Natteravnene ultimo.....</b>	<b>2.105.524</b>	2.105.524	<b>2.315</b>
Disponibel kapital "Bydelsmødrenes Landsorganisation" primo.....	2.289.505		2.457
Årets resultat vedrørende "Bydelsmødrenes Landsorganisation".....	-714.244		-167
<b>Disponibel kapital "Bydelsmødrenes Landsorganisation" ultimo.....</b>	<b>1.575.261</b>	1.575.261	<b>2.290</b>
Disponibel kapital "Baba" primo.....	93.310		-992
Årets resultat vedrørende "Baba".....	361.323		1.085
<b>Disponibel kapital "Baba" ultimo.....</b>	<b>454.633</b>	454.633	<b>93</b>
Disponibel kapital "2 timer om ugen" primo.....	312.802		313
Årets resultat vedrørende "2 timer om ugen".....	-357.492		0
<b>Disponibel kapital "2 timer om ugen" ultimo.....</b>	<b>-44.690</b>	-44.690	<b>313</b>
Disponibel kapital "Positiv læringsmiljø" primo.....	0		0
Årets resultat vedrørende "Positiv læringsmiljø".....	-438.421		0
<b>Disponibel kapital "Positiv læringsmiljø" ultimo.....</b>	<b>-438.421</b>	-438.421	<b>0</b>
Disponibel kapital "Unge Ravne" primo.....	0		0
Disponibel kapital primo "Unge Ravne" overført fra "Natteravnene".....	495.000		0
Årets resultat vedrørende "Unge Ravne".....	-161.589		0
<b>Disponibel kapital "Unge Ravne" ultimo.....</b>	<b>333.411</b>	333.411	<b>0</b>
Disponibel kapital "Come together" primo.....	0		0
Årets resultat vedrørende "Come together".....	7.683		0
<b>Disponibel kapital "Come together" ultimo.....</b>	<b>7.683</b>	7.683	<b>0</b>
Disponibel kapital "Læsehunde" primo.....	0		0
Årets resultat vedrørende "Læsehunde".....	157.490		0
<b>Disponibel kapital "Læsehunde" ultimo.....</b>	<b>157.490</b>	157.490	<b>0</b>
Disponibel kapital "Forældrenes Børneklub" primo.....	0		0
Årets resultat vedrørende "Forældrenes Børneklub".....	90.760		0
<b>Disponibel kapital "Forældrenes Børneklub" ultimo.....</b>	<b>90.760</b>	90.760	<b>0</b>
<b>Disponibel kapital ultimo.....</b>		<b>13.645.723</b>	<b>13.890</b>



## Noter

2021  
i tkr.

### 21 Anden gæld

Skyldig A-skat og AM-bidrag.....	0	456
Skyldig ATP mv.....	37.584	33
Feriepengeforpligtelser Natteravnene.....	45.885	65
Feriepengeforpligtelser FSA.....	193.182	363
Feriepengeforpligtelser Bydelsmødre.....	79.944	144
Feriepengeforpligtelser De Unge Ravne.....	21.430	48
Feriepengeforpligtelser 2 Timer Om Ugen.....	41.896	31
Feriepengeforpligtelser BaBa.....	85.512	86
Feriepengeforpligtelser PLIF.....	20.666	0
Ubrugte donationer/indtægter (tilbagebetaling).....	0	165
Skyldige omkostninger.....	208.643	125
Skyldig moms.....	27.630	116
Skyldig løn og feriepenge.....	5.243	5
Huslejedepositum gæld.....	206.397	0
Mellemregning FSI.....	57.963	0
Mellemregning Bydelsmødre lokalforeninger.....	70.025	0
Mellemregning Robin Hood.....	65.905	0
Mellemregning Natteravne Nexø-Åkirkeby.....	3.336	0
Mellemregning Bydelsmødre foreningen ""Ny Nørrebro"".....	10.000	0
<b>Anden gæld i alt.....</b>	<b>1.181.241</b>	<b>1.637</b>

### 22 Indsamlinger, § 8 bidrag, donationer

Indsatserne har i regnskabsåret 2022 alene indsamlet donationer via Mobilepay og onlinedonationer via indsatsernes respektive hjemmesider.

**Samlede onlinedonationer 2022.....** **79.276**

#### **Heraf indsamlet donationer via MobilePay:**

FSA (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....		238
Natteravnene sekretariatet (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....	31.212	
Natteravnene lokalforeninger (uddelt 100% til lokalforeninger).....	42.624	73.836
Bydelsmødrene (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....		200
Læsehunde (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....		120
<b>Indsamlet via MobilePay i alt.....</b>		<b>74.394</b>

#### **Heraf indsamlet online donationer via hjemmeside:**

FSA (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....		1.132
Natteravnene sekretariat (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift)....		2.900
Baba (anvendt 100% jf. formålet med indsatsens drift).....		850
<b>Indsamlet via MobilePay i alt.....</b>		<b>4.882</b>

**Administrationsomkostninger indsamlinger 2022 i alt (årsgebyr).....** **3.400**





## Noter

### 23 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser m.v.

Udskudt skat som følge af skattemæssige reguleringer udgør tkr. 3.962

#### Leasingkontrakter:

Fonden har indgået leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på tkr. 161.

Leasingkontrakterne har en restløbetid gennemsnitlig 26 måneder med en samlet restleasingydelse på tkr. 347.

### 24 Vederlag

Bestyrelsen i FSA mødes 2-4 gange årligt og arbejder uden honorar.

Advokatombkostninger er delvist sponsorerede.

Fondens aktiviteter har i årets løb nydt godt af ”naturaliestøtte” fra forskellige private virksomheder.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne-Marie Arleth Skov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3230895c-abb6-40e0-8f5c-0fdb2fd7b075

IP: 89.23.xxx.xxx

2023-04-14 07:51:50 UTC



## Kurt Helles Bardeleben

Bestyrelsesformand

Serienummer: 1f79df98-8c2b-47be-81c3-e654d35c89b2

IP: 93.161.xxx.xxx

2023-04-14 08:00:21 UTC



## Thit Agnete Aaris-Høeg

Direktør

Serienummer: 2beffdd2-084e-49eb-aed7-fa1b1c6dc9ed

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-04-14 08:03:44 UTC



## Mikkel Bogh

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6801fd61-62b0-420a-956e-031e1f53d5fc

IP: 185.153.xxx.xxx

2023-04-14 08:35:15 UTC



## Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 917231c9-d500-490b-8cbc-d45fd8b6b61c

IP: 77.213.xxx.xxx

2023-04-15 13:22:17 UTC



## Natasha Friis Saxberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2ea29ec7-0efd-476d-b158-d869367cdd71

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-04-16 10:20:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: 820DA-EY7H-6BP7P-TEGMD-4U3VU-Y358K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thor Skov Jørgensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b068467f-5967-475c-b109-04d711072c0d

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-04-18 14:53:33 UTC



## Lars Hansen Larsø

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Nejtgaard & Vetlov, Godkendt Revisions...

Serienummer: CVR:12868693-RID:1237364972135

IP: 194.255.xxx.xxx

2023-04-18 14:54:49 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>